

# Groningen, Aalst en PLW-team in dynamisch driemanschap

Door: Haks Walburgh Schmidt, Tekstschrijver

**Dat planning, logistiek en voorraadbeheer (PLW) van onze hellend dakproducten een boeiende balanceer act is, hebben we in de vorige O1D Nieuwsbrief gezien. Dus heeft Manager Logistics & Warehousing Danny Versloot groot gelijk als hij ook de aandacht vestigt op onze platte dak- en emulsieproducten. "Vraag Ruben Collenteur (Groningen) en Yenthil De Smet (Aalst) eens naar hun planning, logistiek en voorraadbeheer. Dat gaat net weer even anders maar is net zo boeiend."**

Ruben Collenteur is Teamleider Logistiek en vertelt dat onze productielocatie Groningen eigenlijk uit twee fabrieken bestaat. De ene maakt dakrollen voor platte daken en de andere bitumenproducten voor de wegenbouw. Beide productlijnen vallen onder BMI Icopal. "De wegenbouwproducten verkopen we vanuit Groningen onder de naam Esha en de platte dakproducten vanuit Montfoort onder de naam Icopal." De dakrollen verschillen in eigenschappen, afhankelijk van de toepassing. Klant, innovatie en duurzaamheid zijn de uitgangspunten. De rollen worden uit de fabriek recht op een pallet geplaatst en krijgen een krimpfoliehoes erom heen. De pallets brengen we vervolgens naar de opslaglocaties. "In de buitenopslag beschermt de krimpfoliehoes tegen uv-licht, regen en sneeuw. Maar is een pallet aangebroken, dan bewaren we hem binnen. De geopende hoes beschermt immers niet meer volledig. Wij noemen onze voorraadlocatie overigens gewoon de opslag. Het woord tasveld is hier niet in gebruik. Ons logistieke team is verantwoordelijk voor het

laden en lossen van zowel gereed product als van goederenontvangst, voor orderpicking en opslag en een deel van de lijn bevoorrading."

## Bestellingen klaar zetten

Ruben's logistieke team plaatst de rollen recht op om te voorkomen dat ze uitzakken en lelijk uitrollen op het dak. Dennis Banga, Jan van der Velde en Dennis Steinfeldt hebben de dakrollen eerst af productie met de heftruck uit de fabriek naar de opslaglocaties gereden. Van Verkoop krijgt Logistiek dagelijks door wat er aan bestellingen klaar gezet moet worden voor onder meer transporteur LCW. Het is enorm belangrijk om de actuele stand van de voorraad voortdurend bij te houden, te weten waar alles staat en om de oudste rollen het eerst uit te leveren. Dan grijp je nooit mis en blijf je niet met restanten zitten. De transporteur haalt zijn vrachten dezelfde dag vanaf 14.00 uur op. Dat kan eventueel ook na vijven, als de Icopal medewerkers naar huis zijn, tot 22.00 uur, als dat hen beter uitkomt. Ook zij willen natuurlijk op de afgesproken tijdstippen leveren. De bestellingen gaan naar bouwplaatsen, magazijnen en groothandels. Maar soms ook naar andere BMI locaties in Engeland, Frankrijk of Duitsland en natuurlijk België, waar Yenthil De Smet en zijn mensen de vervollogistiek regelen. Een enkele keer komt een particulier iets ophalen, maar dat is een zeldzaamheid.

## Alleen maken wat besteld is

Maar hoe voorkom je dat je iets niet kunt leveren en hoe voorkom je dat je opslagterrein dichtslibt met onverkochte en verouderende producten?

Ruben vertelt dat de afdeling PLW hier antwoorden voor ontwikkelt. "We willen niet meer van alles heel veel produceren en dan maar zien wat er verkocht gaat worden. Nee, we maken alleen wat er besteld is of op basis van de forecast (verkoopverwachting). Supply Planning controleert dus regelmatig hoe het met de bestellingen in vergelijking met de forecast staat. Kloppen hoeveelheden en aflevermomenten nog, zijn er nieuwe bestellingen bijgekomen, kunnen we nog inspelen op deze spoedorder, moeten we voor de flexibiliteit reservevoorraad aanhouden en zo ja, hoe groot moet die dan zijn? Kan onze transporteur de leveringen nog bijbenen?" Het doel is om de productieplanning zo precies mogelijk op de feitelijke vraag af te stemmen. "We praten nu over planning en logistiek, maar je snapt dat dit ook zo werkt bij het inkopen van de grondstoffen. Je hebt veel minder kans te weinig of te veel in huis te hebben, omdat je goed weet hoeveel je wanneer moet maken van welke soorten." Deze efficiënte aanpak en dus ook de

afdeling PLW, waar wij alle drie onderdeel van zijn, is nog vrij nieuw bij BMI. Maar het is nu al duidelijk dat we minder verspilling hebben door onverkochte voorraden of omzet mislopen door niet leverbare orders.



Ruben Collenteur, Teamleider Logistiek, Groningen